

PXL RESEARCH EXPERIENCE DAY



**DE HOGESCHOOL
MET HET NETWERK**

Elfde-Liniestraat 24, 3500 Hasselt, www.pxl.be



Lien of LEAN?

Meer dan 25% van het werkverzuim wordt veroorzaakt door werkstress!



Zou dit anders kunnen?

Zou het anders kunnen?





Heidi Gilis

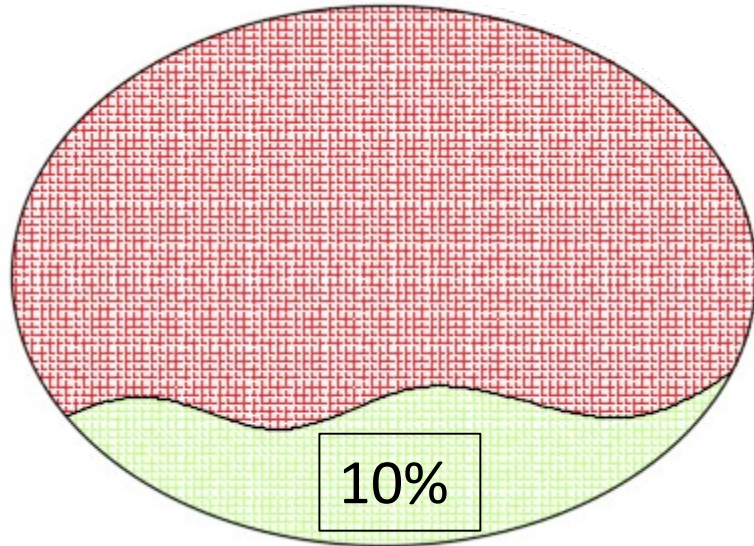
Agenda van vandaag...

- **LEAN: hard & zacht**
- De mogelijkheden van lean
- Wat kan LEAN voor u betekenen en wat kunnen wij voor u betekenen?

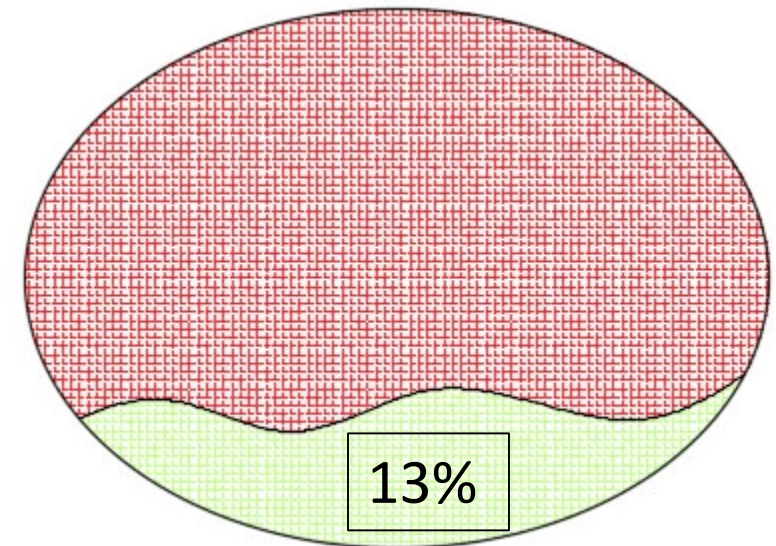
"Continuous improvement is better than delayed perfection."



Concurrentieel verbeteren?

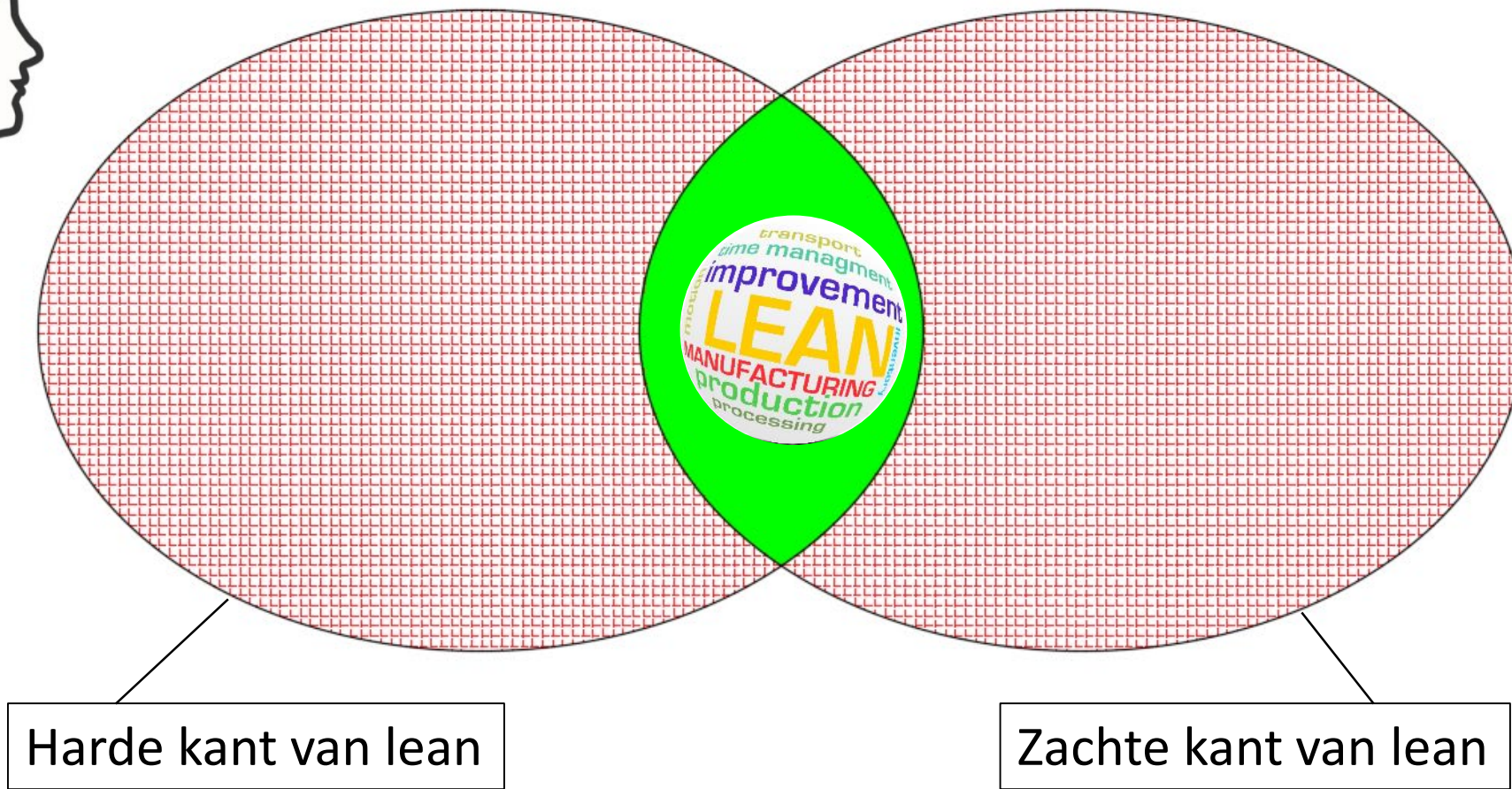


Marktkennis &
klantwaarde binnen processen



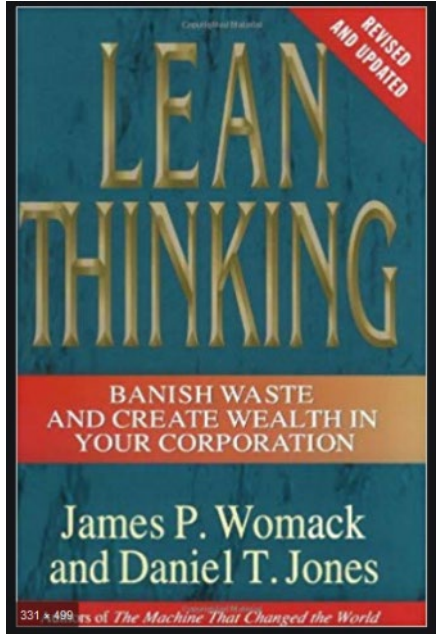
The extra mile
Motivatie, energie, betrokkenheid

Visie van LEAN op verbeteren



Harde kant van lean

Zachte kant van lean



De 5 principes van LEAN



Klantwaarde

Manier van kijken naar activiteiten vanuit
klantperspectief!

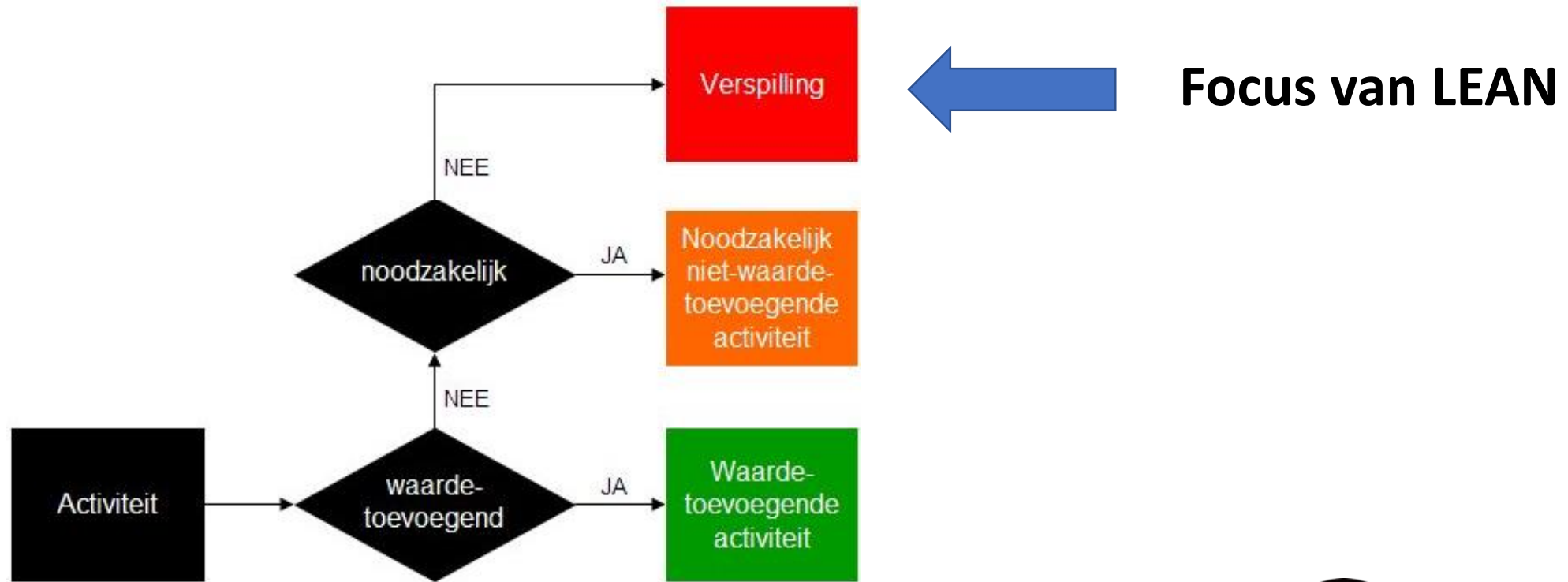
Welke activiteiten voegen iets toe aan het eindproduct...



- 1) Is de klant bereid om hiervoor te betalen?
- 2) Brengt deze activiteit het product of dienst dichterbij voltooiing?
- 3) Wordt deze activiteit van de eerste keer juist gedaan?

Waardestroom

Ontrafelen van bedrijfsprocessen, in acties, stappen en activiteiten om tot een dienst of product te komen!



Creëer flow door eliminatie van muda / mura en muri...





Muda

8 types verliezen:



Talent



Voorraad



Verplaatsing



Wachten



Transport



Defecten



Over-
productie



Extra proces
stappen

Mura



Mura = variatie

Variatie...

- in klantvraag
- in aangereikte informatie
- in partners en leveranciers
- in uitvoeringsmethoden
- in kennis van medewerkers

Muri

Muri = overbelasting



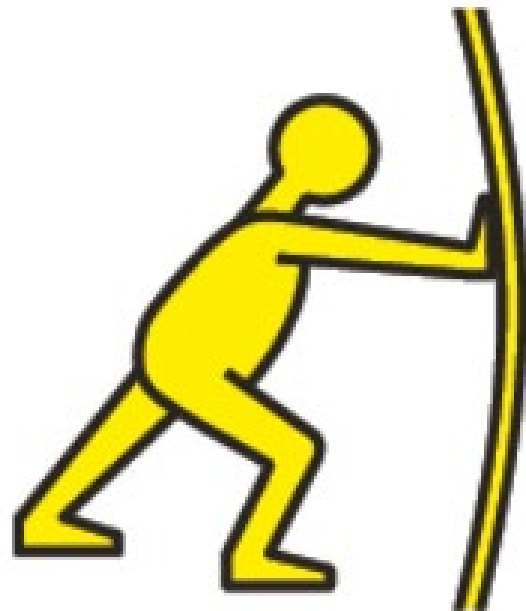
mens

&



machine

PULL



PUSH



PULL

Continu verbeteren

The future belongs to those
who prepare for it today.

Malcolm X

De 5 principes van LEAN

Streef naar perfectie:
continu verbeteren

Identificeer klant en
specificeer klantwaarde

De klant is begin- en eindpunt!

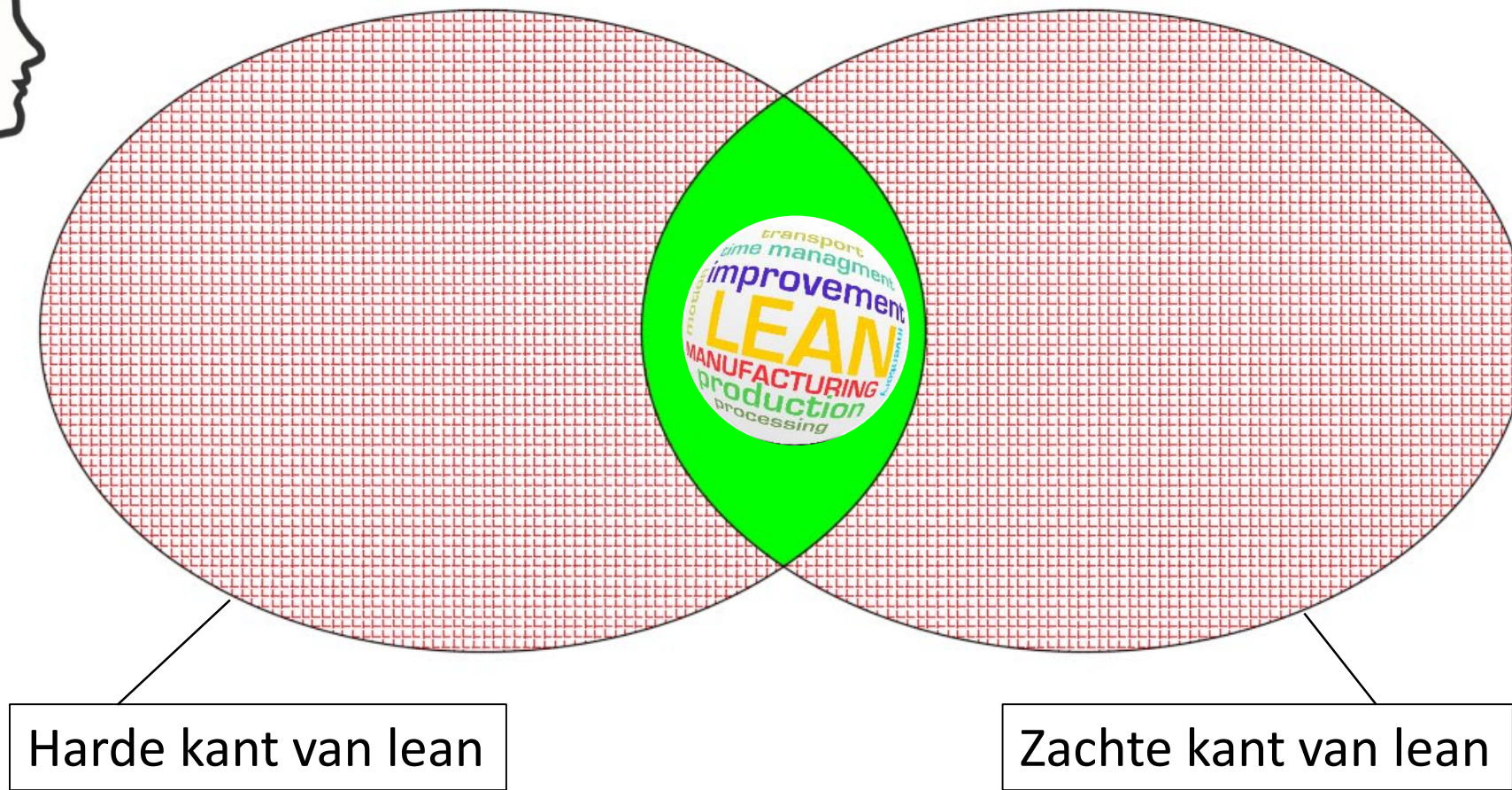
Produceer op vraag van
klant => PULL

Visualiseer de
waardestroom

Creëer flow door
eliminatie van de 3M's



Visie van LEAN op verbeteren



Harde kant van lean

Zachte kant van lean

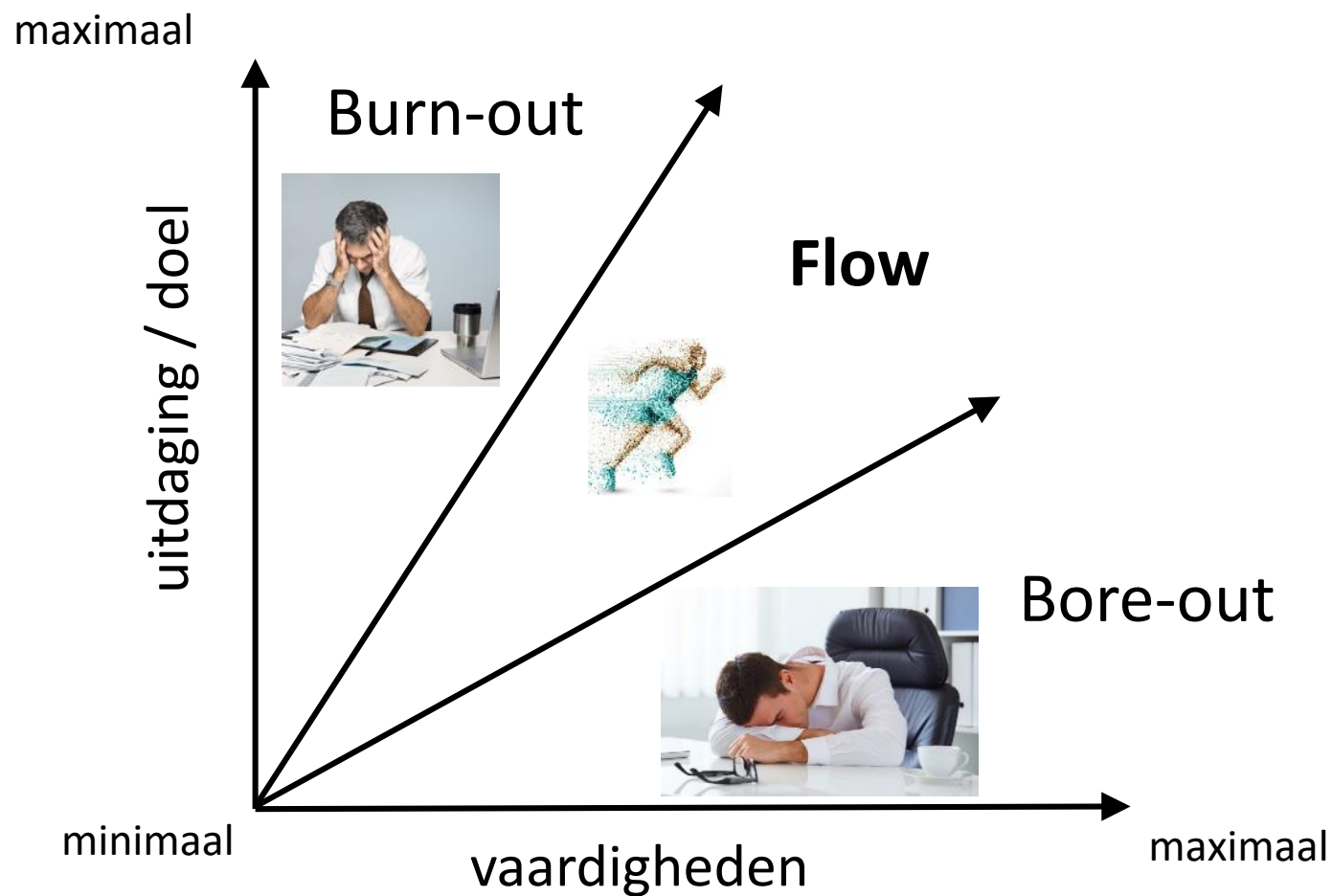
Motivatie & energie?



Waar haal je je motivatie vandaan in je werk?

Hoe hou je motivatie in je werk?

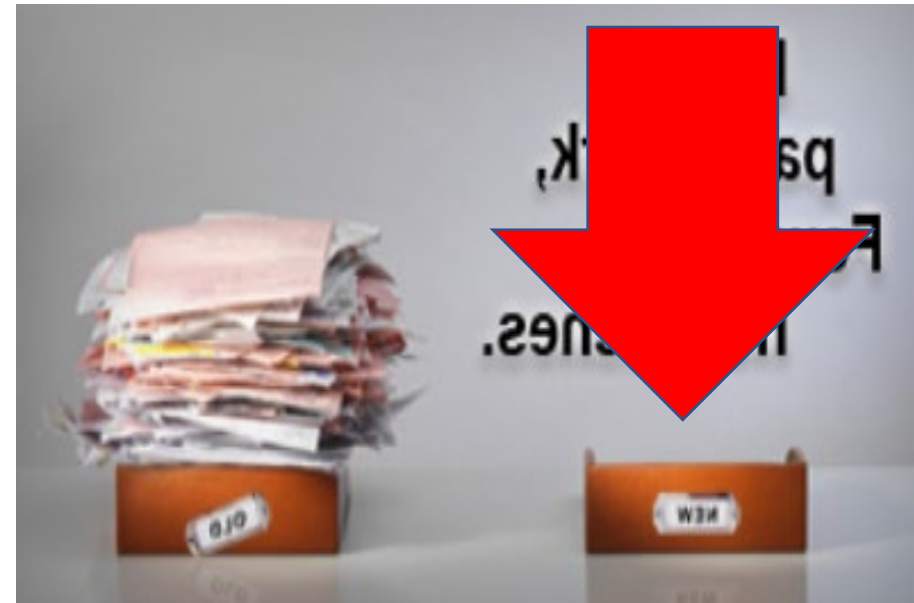
Psychologische flow



Voortgang



Het werk
zien groeien
of de stapel
zien
krimpen



Autonomie en waarde



Autonomie en betrokkenheid



...autonomie leidt tot betrokkenheid

Geen zaken over het
muurtje werpen - maar
effectief samenwerken
aan 1 DOEL



Samen dromen en vieren

Psychologische flow, voortgang en autonomie





Agenda van vandaag...

- LEAN: hard & zacht
- **De mogelijkheden van LEAN**
- Wat kan LEAN voor u betekenen en wat kunnen wij voor u betekenen?

LEAN in de bouw: In de voorbereiding



PWO - TETRA LEAN:



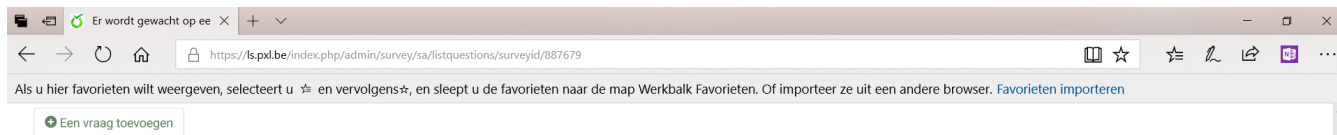
TETRA project LEAN Plannen en LEAN Bouwen
met BIM als versterkende **factor**.
of **B4LEAN**

TETRA = Technologie Transfer

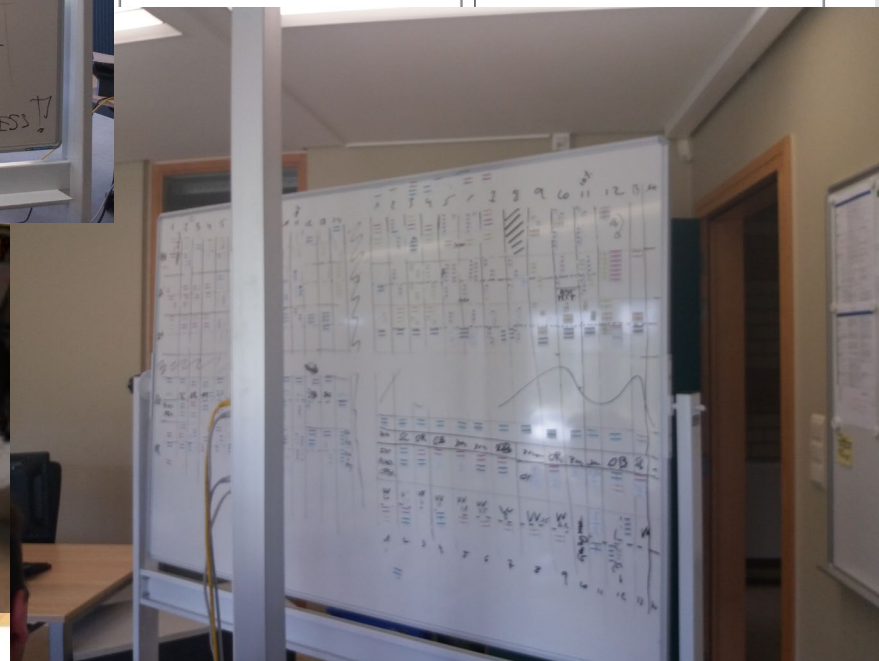
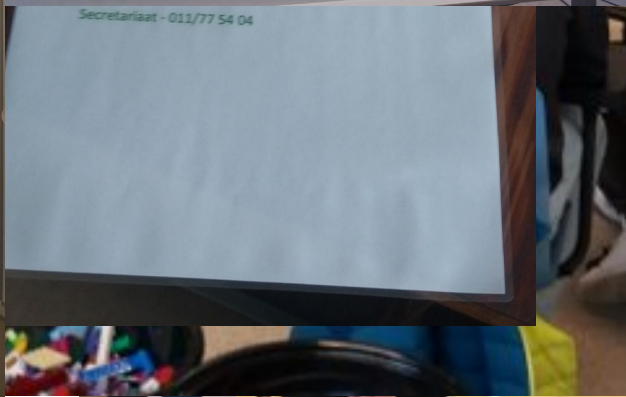
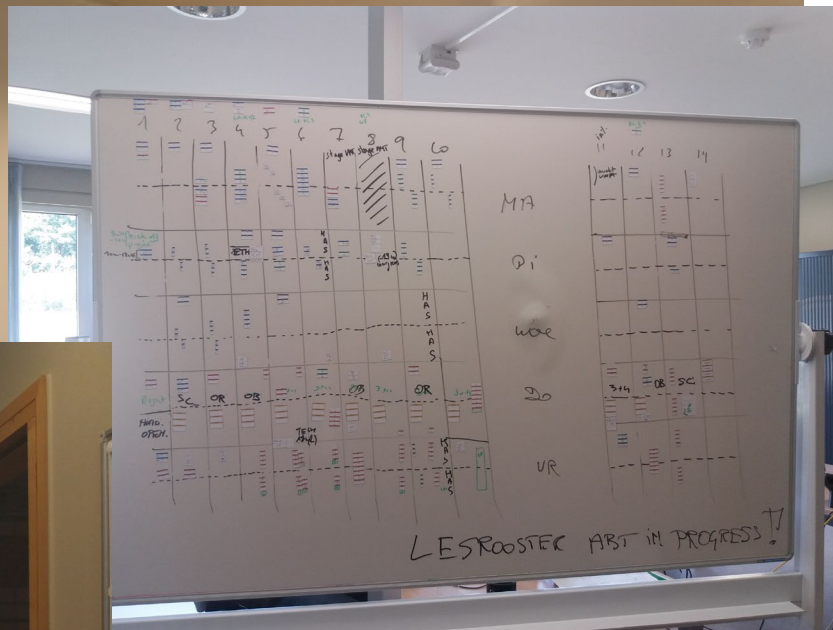
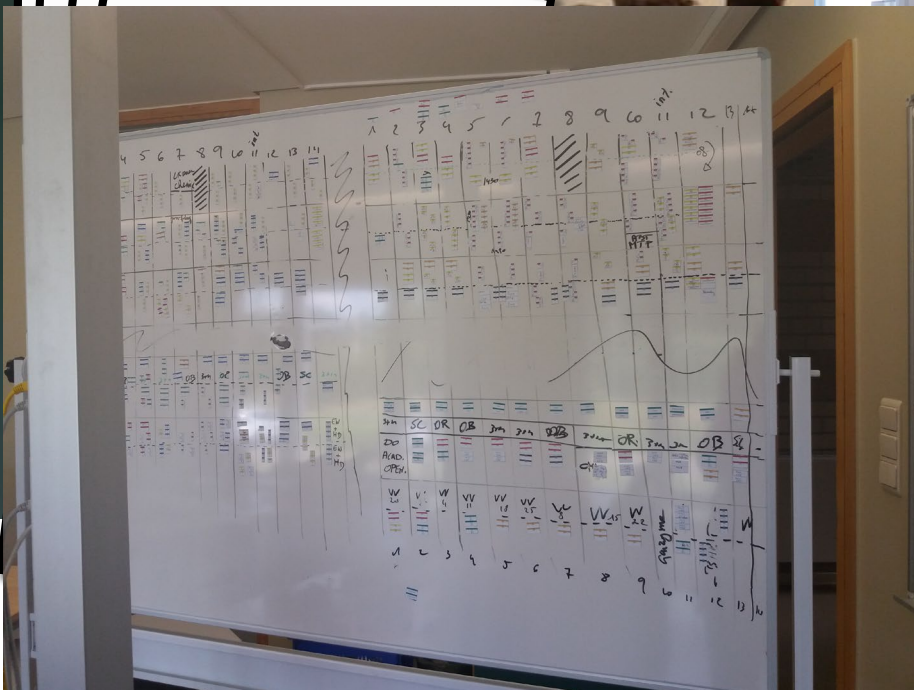


Promotor:
Projectmedewerker
Project:

LEAN in h



Personeelsvak	Studentenvak
Opleiding: PBa Agro- en biotechnologie	
Afstudeerrichting: -	
Opleidingsonderdeel:	
Code:	
Deel/partim :	Naam:
Dit deel telt mee voor %	
Trajectschijf:	Voornaam:
☐ Schriftelijk	Klas/groep:
☐ Schriftelijk voorbereiding met mondelinge verdediging	
Vragenreeks nr.:	
☐ Praktische proef	



LEAN logistics:



Lean in aan en afvoer van producten:

- lijnstructuren
- traceability
- communicatie- en verbeterborden



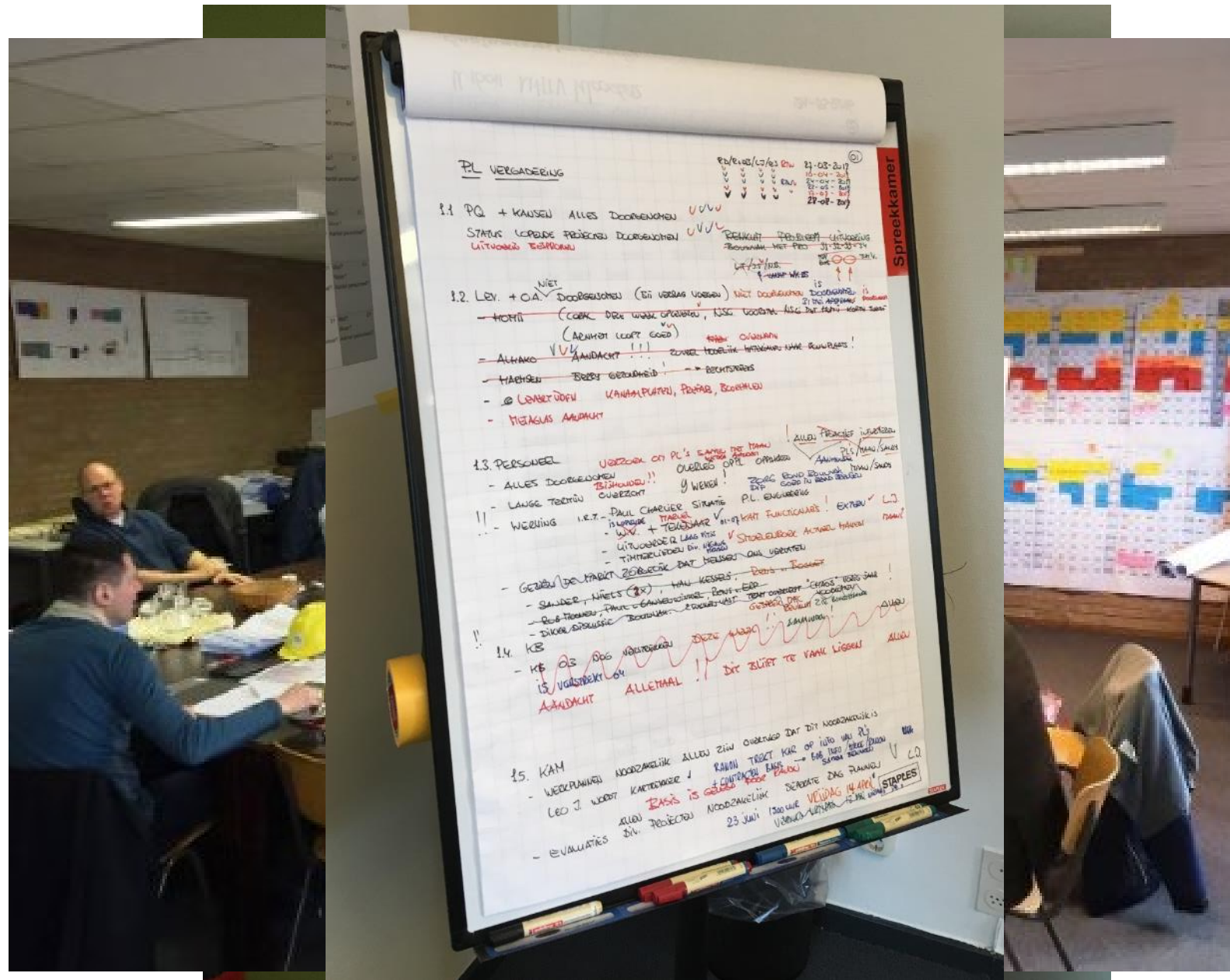
LEAN op kantoor:



Mertens

kernwaarden bedrijf:

- plezier
- openheid
- innovatie



Agenda van vandaag...

- LEAN: hard & zacht
- De mogelijkheden van LEAN
- **Wat kan LEAN voor u betekenen en wat kunnen wij voor u betekenen?**

Wat kan LEAN voor u betekenen?

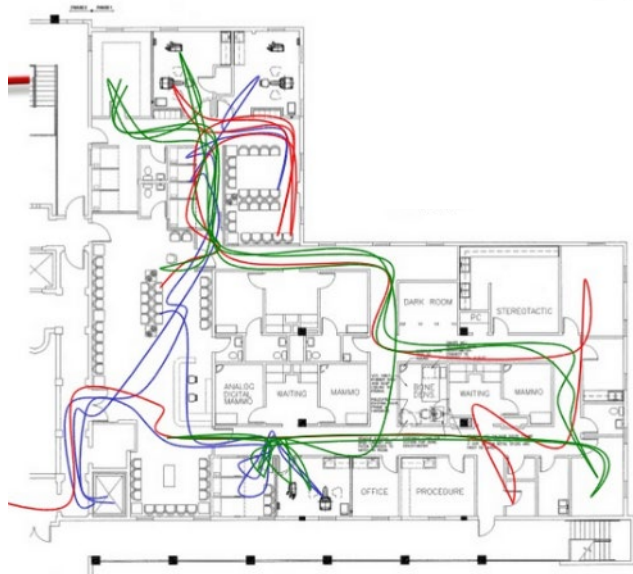


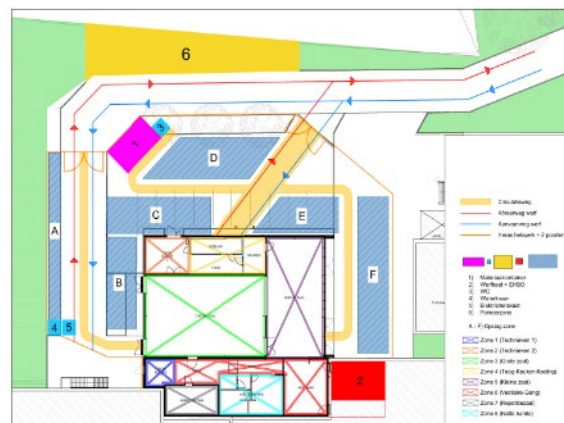
LEAN in de praktijk





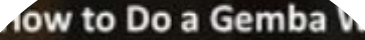
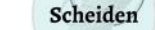
Value stream mapping & spaghetti diagram





Lean plannen & Daily Stand



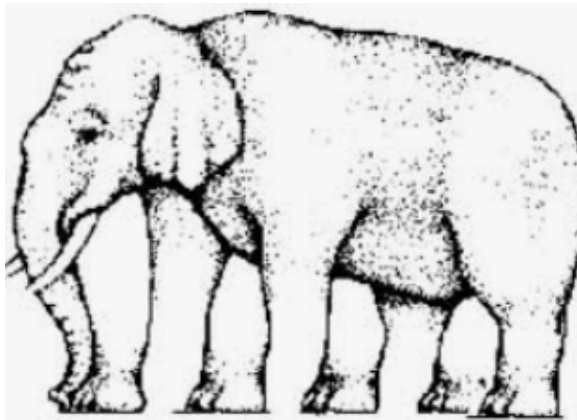


Get Your Book
and Start Writing





1 foto zegt meer dan 1000 woorden



Wat kan beter?



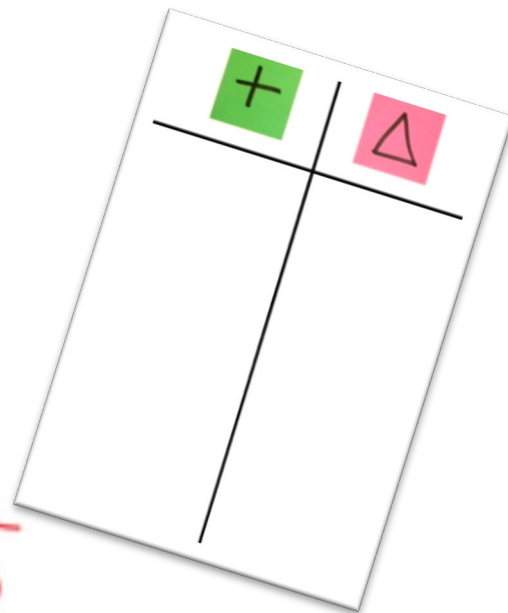
Wat ging goed?



Visual management & verbeterborden

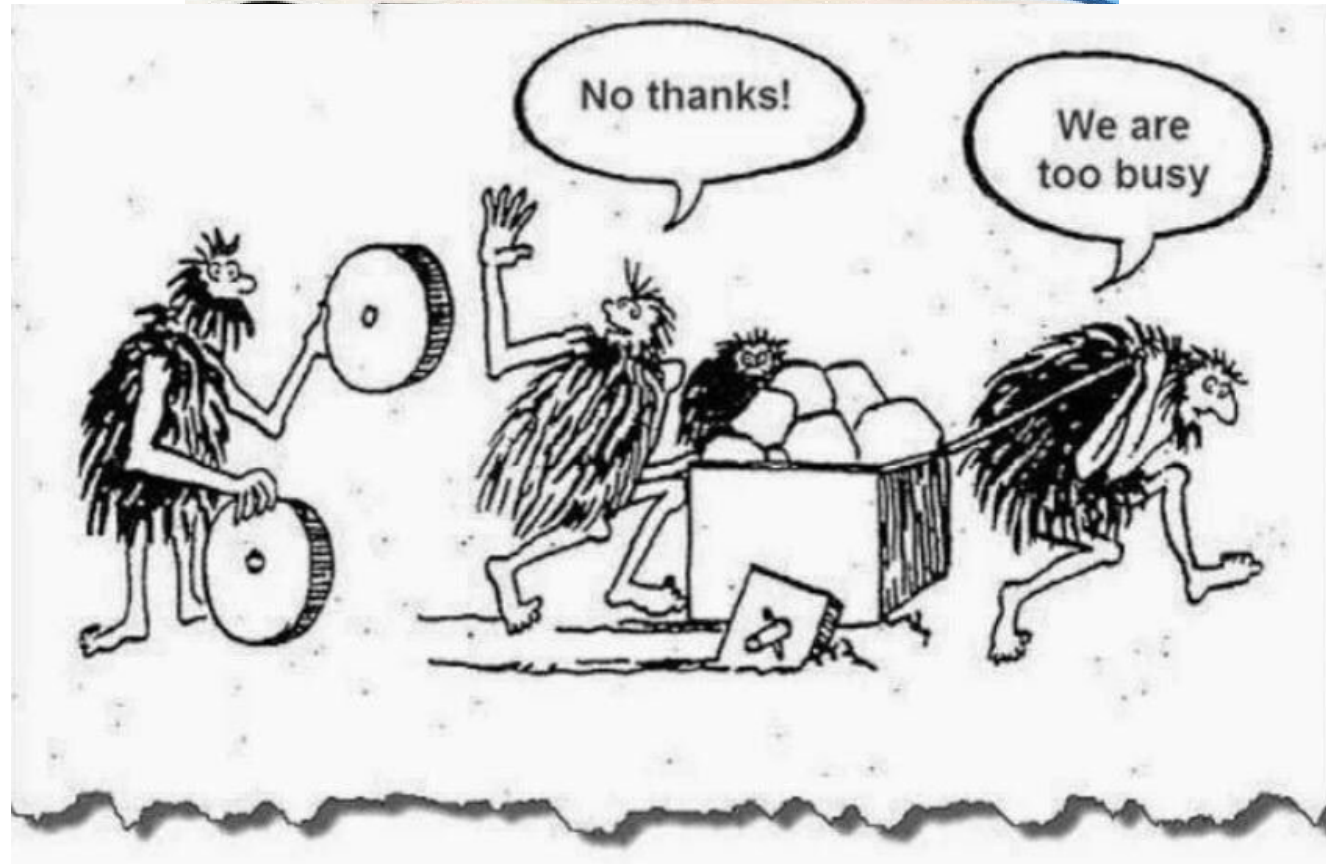


RODE DRAAD



LEAN = reis zonder einde

Lean ondersteunt om **slimmer** te werken, niet harder!



Contact: Hogeschool PXL

Adrien Buteneers

Onderzoekshoofd Expertisecentrum PXL Bouw & Energie

+32 (0)11 77 54 18

adrien.buteneers@pxl.be

Workshops:

Lean intro

Lean plannen en Daily stand

5S en Gemba Walk

Value stream mapping en spaghetti diagram

Visual management en verbeterborden

